

## *La motivation au travail et en formation*

« La question des motifs de nos actes et des processus qui mènent à la décision et à l'action est au cœur de la pensée humaine. Les essais d'explications du désir, de la volonté, du besoin, de la passion, bref de toutes les tendances humaines qui mènent à l'action, sont aux cœur des plus grands systèmes philosophiques de l'histoire. Le monde professionnel est évidemment un lieu de questionnement récurrent sur la question : managers, responsables de ressources humaines et leaders cherchent depuis longtemps, sans jamais les trouver, les « clés » de l'implication des salariés, supposée garante de la performance globale d'une entreprise. Le thème de l'engagement (au travail, dans la recherche d'emploi, l'insertion, le développement des compétences...) traverse de façon lancinante les préoccupations dominantes des spécialistes de l'orientation, de la formation, de l'emploi, de l'organisation. La question de « pourquoi nous faisons ce que nous faisons » est une constante de la réflexion humaine, qu'elle soit quotidienne ou scientifique. » (Carré, P. & Fenouillet, F., *Traité de psychologie de la motivation*, Dunod Editeur, 2009).

A l'heure où un ouvrage de synthèse tente de faire le point sur les multiples théories et tentatives d'opérationnalisation de la notion de motivation, la revue *Savoirs*, en association avec ses partenaires habituels, organise une nouvelle journée d'études sur le thème de la motivation, tel qu'il est aujourd'hui travaillé en psychologie sociocognitive, et tel que les experts du travail, des ressources humaines et de la formation peuvent l'utiliser pour l'optimisation des pratiques professionnelles et le développement social. Quatre conférenciers et douze experts, praticiens et chercheurs contribueront au débat sur ces nouvelles approches de la motivation au travail, en formation et en recherche, au cours de cette journée dont l'intervention finale sera assurée par Richard Ryan, chercheur internationalement connu pour la construction, avec Ed Deci, de la théorie de l'autodétermination.

# *Savoirs*

*Revue Internationale de recherches en  
éducation et formation des adultes*

*Journée d'études  
le mardi 2 JUIN 2009*

## **LA MOTIVATION AU TRAVAIL ET EN FORMATION**

à  
**NEGOCIA**  
Porte de Champerret  
Paris 17ème

**en collaboration avec :**  
**la Chambre de commerce et d'industrie de Paris,**  
**Interface recherche, Evolis, le GARF**  
**l'université Paris Ouest Nanterre La Défense**

# La motivation au travail et en formation

9h00

Accueil

9h30

## Introduction de la journée

**Frank Vidal**, directeur d'Advancia et Negocia et  
**Philippe Carré**, professeur à l'université Paris-Ouest Nanterre La Défense, directeur de publication de la revue *Savoir*.  
**Jacques Aubret**, professeur émérite, Cnam-Inetop.

9h45

**Conférence 1 : *Plaisir et implication dans le travail***, par  
**Maurice Thévenet**, professeur au Cnam, titulaire de la chaire de fonction personnel, gestion et développement.

10h30

**Conférence 2 : *Un nouveau lieu commun : l'appétence pour la formation***, par  
**Cédric Frégné**, Maître de conférences à l'université Paris XII Créteil

11h15

Pause

11h45

**Conférence 3 : *Vers une intégration des conceptions théoriques de la motivation***, par  
**Fabien Fenouillet**, Maître de conférences à l'université Paris Ouest Nanterre La Défense

12h45

Pause-buffet

14h00

Ateliers

## **Atelier 1 : *Motivation et engagement au travail***

animé par **Christian Batal**, P.-D. G. d'Interface, Conseil, études et formation, avec la participation de :  
**Jean Cassingena**, DRH d'Areva TA,  
**Sandra Enlart**, directrice d'Entreprise et Personnel et **Salvatore Maugeri**, Maître de conférences à l'université d'Orléans.

## **Atelier 2 : *Motivation et engagement en formation***,

animé par **Jean-Pierre Boutinet**, professeur émérite à l'université Catholique de l'Ouest à Angers avec la participation de **Monique Benailly**, DRH international BPSS (groupe BNP-Paribas),  
**Etienne Bourgeois**, professeur à l'université catholique de Louvain,  
et **Laurent Gontier**, Responsable du pôle prospective RH et développement managérial à La Poste.

## **Atelier 3 : *Actualité de la recherche sur la motivation***,

animé par **Philippe Carré**  
avec la participation **d'Antonia Csillik**, Maître de conférences,  
**Thierry Meyer**, professeur, et **Jacques Lecomte**, consultant et chargé de cours, tous trois à l'université Paris Ouest Nanterre La Défense.

16h00

Pause

16H30

## **Conférence 4 : *Motivation et théorie de l'autodétermination***,

par **Richard Ryan**, professeur à l'université de Rochester (USA)

17h30

Fin de journée

Cocktail pour poursuivre les échanges

# Bulletin d'inscription

## Vous concernant :

Monsieur     Madame    Mademoiselle

Nom :

Prénom :

Adresse personnelle :

tél. :

Mail :

## Votre société/institution :

Adresse\* :

tél. :

Mail :

## Ateliers : Merci de cocher l'atelier de votre choix

- Atelier 1 :** Motivation et engagement au travail
- Atelier 2 :** Motivation et engagement en formation
- Atelier 3 :** Actualité de la recherche sur la motivation

**Tarifs** (L'inscription comprend l'accès aux conférences et ateliers, le déjeuner, les pauses, le cocktail et l'abonnement à la revue *Savoirs*).

- 225 € avant le 30 avril
- 265 € à partir du 1<sup>er</sup> mai

**Inscription:** chèque ou virement bancaire à l'ordre de l'AIPREFA, à envoyer à

**Nora Yennek**  
**AIPREFA/revue Savoirs**  
**Salle C207 - Département des sciences de l'éducation**  
**Université Paris Ouest Nanterre La Défense**  
**200 avenue de la République**  
**92100 Nanterre Cedex**

*Les bénéficiaires de la journée seront intégralement versés à la revue Savoirs*

\* Sauf mention contraire de votre part, l'adresse d'envoi de la revue sera votre adresse professionnelle



UNIVERSITE PARIS OUEST NANTERRE LA DEFENSE



## Plan d'accès

**NEGOCIA** 8, avenue de la Porte de Champerret  
75017 Paris



**Métro:** ligne 3 Porte de Champerret ou Louise Michel.  
**RER C:** Pereire-Levallois  
**Bus :** 84/ 92/ PC 1/